اليات تطبيق الشراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشباب والرياضة والقطاع الخاص بمراكز الشباب كأداة لتحقيق التنمية المستدامة

أ.م.د/ أسامة رجب عبدالمعبود سعودي *

د/ محمد السيد إبراهيم يونس *

مقدمة ومشكلة البحث :

شهدت مصر خلال السنوات الماضية تطورات اقتصادية متعددة فى إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي وتنقية مناخ الاستثمار من المشاكل والمعوقات التى قد تواجه المصريين والأجانب الأمر الذى تتطلب معه إصدار العديد من التشريعات الاقتصادية فى العديد من المجالات ، وذلك من خلال تحويل القوانين التي تمنح حقوقاً متعددة للسلطات الحكومية لكي تتدخل فى أعمال وقرارات المؤسسات الأهلية إلى قوانين تمنع كافة أشكال الوصاية أو التدخل الحكومي فى القرارات الإدارية والسياسية التى تطبقها هذه الهيئات والمؤسسات ومشروعات الاستثمار ، وتكتفي فقط بالمراقبة لمنع الانحراف أو الاحتكار أو الإضرار بالمجتمع أو بالبيئة المحيطة بالهيئة أو المؤسسة (٤ : ٣) .

لذلك وحرصاُ من الحكومة على مواكبة التطورات الاقتصادية العالمية الراهنة أولت الحكومة عناية فائقة لإصلاح بيئة الأعمال في مصر ورفع جدارة النظام الاقتصادي ككل ، وهذه تمثل شروطاً جوهرية لاستقطاب الاستثمارات الخاصة لان الاستثمارات لن تأتى من تلقاء نفسها خاصة في ظل الاضطراب الاقتصادي في مصر والمنطقة والعالم ككل ، فكان من الضروري البحث عن المعوقات التي تواجه بيئة الأعمال في مصر وتقييمها من اجل تحسين بيئة الأعمال في مصر ، خاصة أن بيئة العمل ترتبط بقدرة الدولة على جذب الاستثمارات (٦ : ٨٦) .

ويؤكد **محمد مطر (٢٠٠٤م)** أن الهدف الرئيسي لاستثمار الفرد او المؤسسي على الرغبة في تعظيم العائد المحقق على الاستثمار وذلك في حدود المستوى المقبول من المخاطرة. وعليه يتوقف نجاح المستثمر في تحقيق هذا الهدف على مدى قدرته في إدارة استثماراته وبقدر يحقق التوازن المطلوب بين عنصري الربحية والامان. (١٤: ١١)

ويذكر "**حسام حسن شحاته**" **(٢٠٠٨)** أن الاستثمار فى المجال الرياضى منظومة للقرارات الإستراتيجية بتشغيل أصول المؤسسات الرياضية (المالية، والبشرية) بهدف المحافظة

* أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية، كلية التربية الرياضية ، جامعة بنها.
* مدرس دكتور بقسم الإدارة الرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة بنها.

عليها وتنميتها وفقاً للأيدلوجيات السائدة وفى ظل درجة مخاطرة محسوبة لتحقيق عوائد مستقبلية مناسبة تساعد تلك المؤسسات على تحقيق الأهداف الرياضية والاقتصادية والاجتماعية بتوازن ديناميكى. (٢ : ٦)

وحظي مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص – الذي يقوم على أساس استقطاب القطاع الخاص لتطوير وتمويل المشاريع التي تُقدِّم الخدمات العامة، مقابل حصول هذا الأخير على بدل مالي يغطي استثماراته المالية، وما تحمله من كلفة – باهتمام كبير من قِبل الدول في مختلف أنحاء العالم، خصوصاً إبان الحرب العالمية الثانية، حيث كان لا بد من حشد وجمع إمكانات المجتمع كافة، بما فيها خبرات وطاقات وموارد كلٍّ من القطاعين العام والخاص؛ لتشارك في إنشاء وتشغيل المشاريع بجميع أنواعها، بما يحقق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فالقطاع العام لم يعد قادراً وحده على مواجهة الصعوبات والتحديات التي تعترض طريق التنمية التي يطمح إلى تحقيقها، الأمر الذي دفع العديد من الدول، سواء المتقدمة أو النامية، إلى خلق التنظيمات المؤسسية والتشريعية التي تضع الأساس القانوني لتبني التنظيمات التشاركية التي تساهم في إنشاء وتوجيه وإدارة وتشغيل المشاريع وتطويرها وتنميتها، من أجل خدمة أغراضها على أساس تشاركي تعاوني. (١٢ :١٥)

لذا فيري الباحثان أن تطبيق نظم الشراكة هي أحد الأساليب التي يمكن أن تعتمد عليها مراكز الشباب في تمويل نفسها ذاتيا . حيث أن الباعث علي اللجوء إليها هو نقص التمويل لدي الدولة فلا مانع أن تلجي مراكز الشباب إلي نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT سداً لمشكلة السيولة المالية لديها.

والاستثمار الرياضي يعد من اقصر الطرق وصولاً إلى النجاحات الاقتصادية في المجتمعات كافة وقد استثمرت تلك المجتمعات القطاع الرياضي فقادها إلى الازدهار الاقتصادي عن طريق مختلف الاستثمارات الرياضية ، خاصة في مجال كرة القدم ذات الشهرة الأوسع عالمياً ولهذا لابد من الترويج للاستثمار في القطاع الرياضي لأنه الأسرع في تحقيق المكاسب المادية وتطوير الموارد البشرية بالإضافة إلى انه سيشكل مصدراً اقتصادياً جديداً للدولة .

وبالتالي فوضع نموذج للشراكة مع القطاع الخاص من الأهمية في المجال الرياضي لتقويم المعوقات المرتبطة بالاستثمار ، فهناك ضرورة للسعي فى إيجاد الحلول للتغلب على المعوقات التى تحول دون تطبيق الفكر الاستثماري والتي يمكن أن تمثل حاجز كبير نحو دخول المستثمرين إلى الساحة الرياضية والخوف الشديد من الفشل وخسارة الأموال المستثمرة ، وبالتالي فوضع آلية علمية من شأنها تهيئة المناخ الاستثماري في الرياضة المصرية والعمل

بشكل كبير على الارتقاء بمستوي تلك الهيئات الرياضية والشبابية وخاصة مراكز الشباب، بل يتعدي ذلك إلى الارتقاء بمستوي الرياضة المصرية.

وإن للقطاع الخاص دور هام في مساندة القطاع العام في تمويل مشاريع التنمية الرياضة، وذلك لما يتميز به من خبرة تتضمن الجوانب الفنية والمالية والإدارية والتجارية ، مما يتوجب على الدولة جذبه وفتح المجال أمامه للاستثمار في القطاعات الإنتاجية وإقامة مشاريع البنية الأساسية والتي تعتبر لأي دولة من الدول ضمن الأولويات في جدول أعمالها لما فيها من تحسين الظروف المعيشية وتحفيز النشاط الإنتاجي . ويعتبر نظام تمويل المشاريع الخاص BOT شكلا من أشكال مشاركة القطاع ، حيث تمنح الدولة في ظله القطاع الخاص عقد امتياز يقوم بموجبه بدراسة تطوير وتنفيذ مشروع معين يقوم بتصميمه وبناءه وتملكه وتشغيله وإدارته واستغلاله تجاريا لعدد من السنوات، وفي نهاية مدة الامتياز تنتقل ملكية المشروع إلى الدولة.

وتتعدد أشكال مشاركة القطاع الخاص للقطاع العام في تمويل مشاريع التنمية ، تبعا لحاجة الدولة ومتطلبات المشروع ، وبناءً على ذلك تتعدد الأنظمة المتبعة من مشروع لآخر منها، الـــ BOOT هي إختصار لـــ : Build – Own – Operate – Transfer نظام البناء ، التملك ، التشغيل ، نقل الملكية، و الـــ FBOOT، والذي يعرف إختصاراً بعقد التمويل ،البناء،التملك،التشغيل، الإعادة ، والـــ BOT وهو اختصار الي البناء فالتشغيل فنقل الملكية، وتتيح الأنواع السابقة وغيرها تمويل مشاريع التنمية بنظام استثماري خارج الموازنات العامة للدولة دون أية زيادة في الدين العام ، إن السمة الأساسية لهذه الأنظمة أنها تتم علي مراحل متتالية بالإضافة الي الإتفاقية القانونية التي توفر تمويل من القطاع الخاص لتنفيذ مشروعات تعود ملكيتها بعد فترة زمنية محددة إلى الدولة .

أما دور مانح الإمتياز سواء كان الدولة أو أحد أجهزتها فإنه حيوي وهام خصوصاً في مرحلة ما قبل التعاقد ومنح الإمتياز حيث تقوم الجهة الحكومية بإعداد دراسات جدوى المشروع ، وقد تكون هذه الدراسات معمقة بحيث تشتمل على الجدوى الإقتصادية وكذلك قابلية المشروع للتمويل ومن ثم تعد الجهة الحكومية كافة المستندات المتعلقة بالمشروع وصولاً لمرحلة طرحه للمستثمرين وأحياناً قد يكتفي القطاع الحكومي بدراسات أولية عن جدوى المشروع ويهتم بالأطر القانونية ، ومن ثم يترك للقطاع الخاص عملية إعداد الدراسات العميقة خصوصاً الإقتصادية والتمويلية.

ومن خلال اطلاع الباحثان علي الدراسات السابقة وجد الباحثان ندرة الدراسات علي حد علمه التى تناولت وضع نموذج لتطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في كافة

المؤسسات الرياضية علي وجه العموم ومراكز الشباب بصفة خاصة ، مما استثار دافعية الباحثان للقيام بمثل هذا البحث كنوع من الدراسة العلميه التي تقدم مقترحا لتلك الاتحادات لزيادة قدرتها علي توفير الاعتمادات المالية المناسبة من خلال تطبيق لمفهوم الشراكة في مجال الاستثمار الرياضي بنظام الـــ FBOOT.

هدف البحث :

يهدف البحث إلى وضـــع نموذج مقترح لتطبيق نظم الشـــراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي ، وذلك من خلال تحديد :-

١- واقع الشـراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشـباب والرياضـة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب في ضوء القوانين والتشريعات .

٢- معوقات تطبيق الشـراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشـباب والرياضـة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب .

٣- متطلبات الشـــراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشـــباب والرياضـــة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب لتحقيق التنمية المستدامة .

تساؤلات البحث :

فى ضوء هدف البحث يضع الباحثان التساؤلات التالية :-

١- ما واقع الشراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشباب والرياضة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب لتحقيق التنمية المستدامة في ضوء القوانين والتشريعات ؟

٢- ما معوقات تطبيق الشـــراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشـــباب والرياضـــة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب لتحقيق التنمية المستدامة ؟

٣- ما متطلبات الشراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشباب والرياضـة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب لتحقيق التنمية المستدامة ؟

٤- ما النموذج المقترح لتطبيق الشـــراكة بنظام FBOOT بين وزارة الشـــباب والرياضـــة والقطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب لتحقيق التنمية المستدامة ؟

مصطلحات البحث :

نظم الشراكة مع القطاع الخاص:

هي علاقة مشاركة بالمخاطرة بين القطاعين العام والخاص بناء على طموح مشترك من أجل تحقيق هدف مأمول للسياسة العامة للبلد. (١٠ : ٣)

نظام FBOOT

هو عقد يشـــبه عقد BOT من حيث وجود طرفين المتعاقدين فالطرف الأول بتمثل في جهة حكومية أو ممثلها " الشـــباب والرياضـــة" ، والطرف الآخر يتمثل في الشـــخص المنفذ للمشروع ، إلا ان هذا النوع يختلف عن النوع الرئيسي BOT بأن الحومة أو ممثلها تمنع حق التملك للشـــخص المنفذ للمشـــروع، وذلك من خلال فترة الأمتياز حيث يقوم الشـــخص بتنفيذ المشروع واستثماره وتشغيلة واستيفاء الرسوم المفروضة علي الجمهور المستفيدين من خدمات هذا المشـروع ، وذلك لتغطية تكليف التشـغيل ودفع التزامات التشـغيل وما يزيد عن ذلك يكون ربحاً للشخص المنفذ للمشروع، وبعد انتهاء فترة الامتياز يتنازل الشخص المنفذ للمشروع عن ملكية وتشغيل المشروع للطرف الأول . (٤٩٧:١٨)

نظام B.O.T

هو التخلي عن أموال يمتلكها الفرد في لحظة ولفترة معينة من الزمن قد تطول أو تقصر وربطها بأصل أو أكثر من الأصول التي يتحفظ بها لتلك الفترة الزمنية بقصد الحصول على تدفقات مالية مستقبلية". (٧: ١٣)

الاستثمار الرياضي:

هو عمل هدفه زيادة رأس مال الفرد أو زيادة الموارد عن طريق تشغيل المال أو استغلاله بهدف زيادته أي وظيفة الاستثمار تشغيل الأصول، وهو احد الوسائل لتنفيذ برامج التنمية بصفة عامة أو البرامج الرياضية بصفة الخاصة. (٣ : ٢٣)

الدراسات السابقة :

١- دراسة **يحيى بدر الميع (٢٠١٠م) (١٧)** بعنوان "استراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للاستثمار في مراكز الشباب الكويتية" واستهدفت الدراسة التعرف على الوضع الراهن للاستثمار في مراكز الشباب بدولة الكويت ووضع استراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للاستثمار في مراكز الشباب بدولة الكويت، واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وكانت عينة البحث (١٨٠) فرد من الإدارة العليا بمراكز الشباب الكويتية، وكانت أدوات جمع البيانات هي استمارة الاستبيان، وكانت أهم النتائج أن المنشآت الرياضية بمراكز الشباب الكويتية لا تستثمر الجانب المالي والبشري لدى البيئة المحيطة وتفعل مؤسسة النادي مالياً، الدولة لا تشجع رجال الأعمال والمستثمرين على الاستثمار في مراكز الشباب مقابل بعض الإعفاءات الجمركية والضرائب، التوصل إلى استراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للاستثمار في مراكز الشباب بدولة الكويت.

٢- دراسة **حاكمي بوحفص (2016) (١)** هدفت إلى بيان أهمية ومزايا ومبررات الشراكة بين القطاع العام والخاص بناء على رؤية المؤسسات المالية الدولية والدروس المستخلصة من خبرة وتجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال محاكاتها ومحاولة الاستفادة منها لبناء شراكة قوية وفعالة بين القطاعين في الجزائر ، بينت الدراسة أن هناك العديد من المخاطر المرتبطة بعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص بالرغم من الإيجابيات المنتظرة نظرياً من عقود الشراكة، إلا أنه لم يكن لها أي أثر في الواقع بل كان لها انعكاسات اقتصادية واجتماعية سلبية ، وخلصت الدراسة أنه بات اليوم من الضروري وخصوصاً في الجزائر واستنادا إلى العديد من التجارب الناجحة في هذا المجال مواصلة تعزيز صلات الشراكة بين القطاع العام والخاص؛ بهدف تقليص الضغط على ميزانية الدولة والمساهمة في الحد من البطالة، وجلب استثمارات أجنبية وتوجيهها لصالح التنمية الداخلية.

٣- **دراسة نادي عبد المجيد (٢٠١٨) (١٦)** هدف البحث الي تحديد وتحليل كيفية استخدام نظام الـــ B.O.O.T في مشروعات الاستثمار الرياضي، استخدم الباحث المنهج الوصفى بإستخدام الأسلوب المسحى لمناسبته لطبيعة البحث .مجتمع وعينة البحث:تم إختيار عينة البحث من القيادات والكوادر الإدارية- من عرض ومناقشة النتائج نستخلص الآتي :بالنسبة للمحور الأول :مفهوم وأهمية مشروعات الـــ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي: اتفقت آراء عينة البحث أن مفهوم مشروعات الـــ B.O.O.T في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاه استخدام استثمارات القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي – في هذا النظام الـــ B.O.O.T تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي – مركز شباب – صالات رياضية – قري أولمبية – ملاعب – استادات رياضية) وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات وتعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـــ B.O.O.T إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات.- ومصطلح الـــ B.O.O.T يشير إلى معني الإنشاء Build الملكية Owne والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .

إجراءات البحث

منهج البحـــث:

اســتخدم الباحثان المنهج الوصــفي بخطواته وإجراءاته باســتخدام الأســلوب المســحي، نظراً لملائمته لطبيعة عينة البحث.

مجتمع وعينة البحث :

مجتمع البحث:

يتحدد مجتمع البحث الحالي من المسئولين أعضاء مجلس إدارة بعض مراكز الشباب بمحافظة القليوبية والاداريين بمديرية الشباب والرياضة كممثلة عن وزارة الشباب والرياضة بالمحافظة.

عينة البحث:

قام الباحثان باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية وقوامها (١٨٠) مسئول , تم إجراء الدراسة الاساسية علي عينة قوامها(١٥٠) مسئول ، كما تم إجراء الدراسة الاستطلاعية علي عينة قوامها(٣٠) مسئول من نفس مجتمع البحث وخارج العينة الاساسية.

جدول (١)

توصيف العينة

العينة الكلية	العينة الأساسية	العينة الاستطلاعية
١٨٠	١٥٠	٣٠

أسباب اختيار العينة:

راعي الباحثان في اختيار العينة ما يلي :

- أن تكون ممثلة لمجتمع البحث من حيث التوزيع الجغرافي حيث قام باختيار من مختلف المسئولين الاداريين بالاتحادات الرياضية.
- أن تكون العينة ممثلة لجميع المسئولين الاداريين بالاتحادات الرياضية.

أدوات جمع البيانات :

استخدم الباحثان في جمع البيانات :-

- مقياس نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب . "**اعداد الباحثان**".

خطوات بناء مقياس نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب "اعداد الباحثان":

١- مراجعة الأطر النظرية والدراسات السابقة المرتبطة بالاستثمار الرياضي ومراجعة قوائم ومقاييس الاستثمار الرياضي .

٢- تم تحديد المحاور المقترحة لمقياس نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب من خلال الاطلاع على الدراسات المرجعية، وقد بلغ عددها محورين يتفرع منهم أبعاد وهى:-

- واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي بنظام الـ FBOOT في ضوء القوانين والتشريعات:-

- **وعي مجلس إدارة مراكز الشباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار.**
- **القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص .**
- **واقع الاستثمار بمراكز الشباب بالشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT .**

- متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب :-

- **إيجابيات الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص .**
- **العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب .**

- تحديد المفهوم النظري الإجرائي لمحاور المقياس المقترحة:

ـقام للباحثان بوضـــع تعريفات إجرائية للمحاور المقترحة لمقياس نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب ، تمهيداً لعرضها على السادة الخبراء والذين بلغ عددهم (١٠) من الأساتذة المتخصصين في الادارة الرياضية . **مرفق رقم (١)**

- عرض المحاور المقترحة على السادة الخبراء:

قام الباحثان بإعداد اســـتمارة اســـتطلاع رأى تضـــم محورين وعدة أبعاد ومفهومهم الإجرائي وذلك لعرضها على الخبراء. **مرفق رقم (٢)**

جدول (٢)

رأى السادة الخبراء فى مدى مناسبة المحاور المقترحة لمقياس نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية

(ن = ١٠)

م	المحـــــــــــــــاور	التكرار	النسبة المئوية للموافق
١	واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي بنظام الـــFBOOT في ضوء القوانين والتشريعات	١٠	١٠٠٪
	وعي مجلس إدارة مراكز الشباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار	٩	٩٠٪
	القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شـــراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص	١٠	١٠٠٪
	واقع الاســـتثمار بمراكز الشـــباب بالشـــراكة مع القطاع الخاص	٨	٨٠٪
٢	متطلبات تطبيق نظم الشراكة بنظام الـــFBOOT مع القطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضـي بمراكز الشباب	١٠	١٠٠٪
	إيجابيات الشراكة بنظام الـــ FBOOTبين مراكز الشباب والقطاع الخاص	٩	٩٠٪
	العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب	٧	٧٠٪

يتضح من جدول (٢) أن نسبة موافقة الخبراء على محاور مقياس نموذج مقترح لنظم الشراكة بنظام الـــFBOOT مع القطاع الخاص في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب تراوحت (٧٠٪، ١٠٠٪) للمحاور وقد ارتضى الباحثان بنسبة ٧٠٪ ، وذلك ارتضي محورين .

- **اقتراح عبارات لكل محور من محاور المقياس فى ضـوء الفهم والتحليل النظري الخاص لكل محور:**

قام الباحثان بصياغة عبارات المقياس في ضوء الفهم والتحليل النظري الخاص لكل محور، وقد استعان الباحث ببعض مقاييس الاستثمار للبحوث السابقة حيث تم الحصول على بعض العبارات منها وتم تعديل صياغتها بما يتناسب مع المسئولين بمراكز الشباب، وتم إعداد المقياس في ضوء الخطوات السابقة،حيث تم إعداد وصياغة العبارات تحت كل محور كلاً حسب طبيعته، وتكونت الصورة الأولية للمقياس من (٥١) عبارة. **مرفق رقم(٣)**

وقد راعى الباحثان في صياغة العبارات ما يلى:

- أن تكون العبارات واضحة ومفهومة.
- ألا توحي العبارة بنوع الاستجابة.
- أن تكون العبارة ايجابية تؤيد موضوع نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية .
- ألا تشتمل العبارة على أكثر من معنى.

➢ **عرض العبارات الخاصة لكل محور على السادة الخبراء للتحقق من الصدق المنطقي لملائمة العبارات المقترحة لكل محور:**

قام الباحث بعرض المقياس في صورته الأولية على نفس عينة الخبراء التي سبق ذكرها، وذلك بهدف التعرف على:

- مدى سلامة صياغة العبارات المقترحة.
- مدى مناسبة العبارات بكل محور "انتماء العبارة للمحور".
- حذف أو تعديل أو إضافة عبارات أخرى.

وقد توصل الباحثان من خلال استطلاع رأى السادة الخبراء إلى ما يلى:

- حذف بعض العبارات من المقياس.
- تعديل الصياغة اللفظية لبعض العبارات.

➢ **إعداد شروط وتعليمات تطبيق المقياس، وتحديد فئات الاستجابة على العبارات،ثم توزيع العبارات عشوائياً داخل المقياس، مع استبعاد العناوين الدالة على المحاور:**

قام الباحثان بوضع المقياس في صورته النهائية والتي تكونت من (٥١) عبارة حيث قام الباحث استبعاد العناوين الدالة على المحاور. **مرفق رقم (٤)**

➢ **حساب المعاملات العلمية للمقياس وهى :**

- **صدق المقياس :**
- **صدق المحكمين:**

جدول (٣)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الأول (وعي مجلس إدارة مراكز الشباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص في مجال الاستثمار) (ن=١٠)

م	العبـــارة	التكرار	النسبة المئوية
بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن :			
١	مجلس إدارة مراكز الشباب يدرك الدور الذي تلعبه الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في تحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين.	١٠	٪١٠٠
٢	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT للأستثمار الرياضي من أولويات مراكز الشباب .	١٠	٪١٠٠
٣	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تساهم بدور كبير في إيجاد الحلول للمشكلات التي تواجه مراكز الشباب .	٩	٪٩٠
٤	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تساعد في تقليل درجة المخاطرة للبطولات التي ينفذها مراكز الشباب .	١٠	٪١٠٠
٥	شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص تسهم في زيادة الكفاءة الإدارية للإداريين به.	١٠	٪١٠٠
٦	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تسهم في تحسين المهارات الإدارية للأخصائيين بمراكز الشباب .	٩	٪٩٠
٧	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تحقيق أهداف مراكز الشباب الاستثمارية.	١٠	٪١٠٠
٨	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تساهم في تحقيق عوائد مادية تسهل حياة الرياضيين.	١٠	٪١٠٠
٩	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تخفيف درجة الأعباء المادية المفروضة على كاهل مراكز الشباب .	٨	٪٨٠
١٠	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم على توفير الأموال اللازمة لتنفيذ البطولات الرياضية.	١٠	٪١٠٠
١١	مشاريع الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تسهم في توفير الأجهزة الحديثة في مراكز الشباب .	٧	٪٧٠

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الاول **(واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشـــريعات)** للبعد الأول **(وعي مجلس إدارة مراكز الشـــباب بأهمية الشـــراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــــFBOOT في مجال الاســـتثمار)** قد تراوحت بين (٧٠٪ ،١٠٠٪) وقد ارتضى الباحثان بنسبة ٧٠ %، ليكون البعد من ١١ عبارة.

جدول (٤)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب بنظام الـــ FBOOT في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الثاني (القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص) (ن=١٠)

م	العبـــارة	التكرار	النسبة المئوية
بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن :			
١	هناك إطار قانوني ينظم الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص للاستثمار الرياضي.	٨	٨٠٪
٢	التشريعات الموجودة حالياً تساعد مراكز الشباب على إنشاء شراكات مع القطاع الخاص.	١٠	١٠٠٪
٣	البيئة الاقتصادية الموجودة في الدولة تساعد على إنشاء بروتوكولات الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	٧	٧٠٪
٤	استقرار الوضع السياسي يسهم في تعزيز مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب.	١٠	١٠٠٪
٥	تفعيل قوانين تشجيع الاستثمار يساعد على تعزيز الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب.	١٠	١٠٠٪
٦	الحكومة توفر صناديق خاصة للأستثمار لدعم مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب.	٩	٩٠٪
٧	البنوك تقدم حوافز لتمويل مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب للأستثمار الرياضي.	٧	٧٠٪
٨	مشاريع الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تحقيق أهداف الاستثمار لمراكز الشباب.	١٠	١٠٠٪

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الاول **(واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات)** للبعد الثاني **(القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص)** قد تراوحت بين (٧٠٪ ، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحثان بنسبة ٧٠٪ ، ليكون البعد من ٨ عبارات.

جدول (٥)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي بنظام الـ FBOOT في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الثالث (واقع الاستثمار بمراكز الشباب بالشراكة مع القطاع الخاص)

(ن=١٠)

م	العبـــارة	التكرار	النسبة المئوية
بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أنه :			
١	تشجع الدولة الاستثمار بمراكز الشباب من خلال الشراكة مع القطاع الخاص.	٨	٨٠٪
٢	ينتج من الاستثمار مع القطاع الخاص زيادة قاعدة الممارسة الرياضية لتوافر الإمكانات.	١٠	١٠٠٪
٣	تعاد هيكلة الإدارات بمراكز الشباب لزيادة فرص الاستثمار مع القطاع الخاص.	٧	٧٠٪
٤	يتم استغلال المنشآت الرياضية الجديدة أفضل استغلال نتيجة الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	٧	٧٠٪
٥	هناك دور واضح للمؤسسات الاستثمارية برعاية ودعم الرياضة بمراكز الشباب .	١٠	١٠٠٪
٦	تساعد المؤسسات بإتاحة الفرص للاستثمار في مراكز الشباب .	٨	٨٠٪
٧	يتم الارتقاء بمستوى الألعاب الرياضية بمراكز الشباب نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص.	١٠	١٠٠٪
٨	يستغل مراكز الشباب حقوق الدعاية للشركات الاستثمارية لزيادة العائد المادي لها.	١٠	١٠٠٪
٩	تساهم إدارة مراكز الشباب مساهمة فعالة في تشجيع رجال الأعمال على الاستثمار من خلال رعايتهم للفرق الرياضية .	٧	٧٠٪

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الاول **(واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات)** للبعد الثالث **(واقع الاستثمار بمراكز الشباب بالشراكة مع القطاع الخاص)** قد تراوحت بين (٨٠٪ ، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحثان بنسبة ٧٠٪ ، ليكون المحور من ٩ عبارات.

جدول (٦)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الثاني متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب للبعد الأول (إيجابيات الشراكة بين مراكز الشباب ة والقطاع الخاص)

(ن=١٠)

م	العبـــــــــــــــــــــــــــــارة	التكرار	النسبة المئوية
	بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن إيجابيات نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار تتمثل في :		
١	زيادة ثقافة الاستثمار في الشراكة بين المؤسسات المختلفة ومراكز الشباب .	١٠	١٠٠٪
٢	إدراك القطاع الخاص للفرص الاستثمارية التي من الممكن أن توفرها مثل هذه المشاريع.	٩	٩٠٪
٣	قلة درجة المخاطرة في الاستثمار بين القطاع الخاص ومراكز الشباب .	٩	٩٠٪
٤	زيادة الإمكانات المادية للقطاع الخاص تساعد في تقليل التكاليف المرتفعة التي تتطلبها المشاريع الخاصة بمراكز الشباب (المياه، الكهرباء، غاز ، الخ).	١٠	١٠٠٪
٥	توافر رأس المال بمراكز الشباب نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT يزيد من الخدمات المجانية المقدمة للرياضيين.	١٠	١٠٠٪
٦	توافر القدرات الإدارية لدى الإداريين بمراكز الشباب لإدارة الشراكة مع القطاع الخاص.	٧	٧٠٪
٧	زيادة الرغبة لدى مراكز الشباب لإسناد بعض من مسؤولياتها للقطاع الخاص.	١٠	١٠٠٪
٨	زيادة الإمكانات الفنية اللازمة لتنظيم وإدارة البطولات علي كافة المستويات (المحلية والقارية والدولية) بشكل أفضل.	١٠	١٠٠٪
٩	الثقة بين المستثمر بين القطاع الخاص ومراكز الشباب يزيد الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	٧	٧٠٪
١٠	دعم الحكومة بتقديم تسهيلات استثمارية إضافية لمؤسسات القطاع الخاص التي تقيم شراكة مع مراكز الشباب .	٩	٩٠٪

يوضـــح الجدول الســـابق نســـب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الثاني **(متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضـــي بمراكز الشـــباب)** للبعد الأول **(إيجابيات الشـــراكة بين مراكز الشـــباب والقطاع الخاص)**قد تراوحت بين (٧٠٪ ، ١٠٠٪) وقد ارتضـــى الباحثان بنســـبة٧٠٪ ، ليكون المحور من ١٠ عبارات.

جدول (٧)

النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول عبارات المحور الثاني متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب للبعد الثاني (العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب)

(ن=١٠)

م	العبـــارة	التكرار	النسبة المئوية
بصفتي مسؤول إداري بالهيئة الرياضية أري أن العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب تتمثل في :			
١	وجود متخصصين ذو كفاءات عالية بمجال الاستثمار .	١٠	١٠٠٪
٢	قدرة الإداريين بمراكز الشباب على حل المشكلات المتعلقة بالاستثمار مع القطاع الخاص.	٧	٧٠٪
٣	قدرة المتخصصين في الاستثمار على اتخاذ القرارات.	١٠	١٠٠٪
٤	استقرار النظام الإداري داخل مراكز الشباب .	١٠	١٠٠٪
٥	توافر استقرار في الأوضاع الاقتصادية تشجع الاستثمار مع القطاع الخاص.	١٠	١٠٠٪
٦	تنوع مصادر التمويل للمؤسسة الرياضية يساعد على الاستثمار في المجال الرياضي.	٧	٧٠٪
٧	وجود نظام مالي بين المستثمر في القطاع الخاص ومراكز الشباب .	١٠	١٠٠٪
٨	وجود تنسيق مع وزارة المالية ومراكز الشباب للإعفاء الضريبي والجمركي للشركات في القطاع الخاص.	١٠	١٠٠٪
٩	وجود تنسيق مع البنوك المصرية لتوفير قروض بنكية تتيح للاتحاد استثمار إمكانياته.	٩	٩٠٪
١٠	تحديد دراسات بشأن النماذج الاستثمارية في المجال الرياضي بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	٩	٩٠٪
١١	عمل دليل استثماري لكافة مجالات الاستثمار في المجال الرياضي في الدولة.	٨	٨٠٪
١٢	تطوير وسائل الإقناع في أوساط المستثمرين.	٧	٧٠٪
١٣	وجود جهاز إداري لجمع معلومات عن السوق الرياضي لجذب القطاع الخاص للاستثمار به.	٧	٧٠٪

يوضح الجدول السابق نسب الموافقة على كل عبارة من عبارات المحور الثاني **(متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار بمراكز الشباب)** للبعد الثاني **(العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب)** قد تراوحت بين (٧٠٪ ، ١٠٠٪) وقد ارتضى الباحثان بنسبة٧٠٪ ، ليكون المحور من ١٣ عبارة.

صدق الاتساق الداخلي: مرفق (٥)

قام الباحث بتطبيق الاستبيان على عينة قوامها (٣٠) مسئول من افراد من مجتمع البحث ومن خارج عينة البحث الاساسية لها نفس مواصفات ثم قام الباحثان بحساب معاملات الارتباط لبيرسون بين:

١- كل عبارة من عبارات الاستبيان ودرجة المحور التى تنتمى اليه.

٢- الابعاد والدرجة الكلية للمقياس .

ثبات المقياس : مرفق (٦)

قام الباحثان بتطبيق المقياس على عينة التقنين(العينة الاستطلاعية) وقوامها (٣٠) مسئول من خارج عينة البحث الأساسية ، وتم حساب معامل الفا كورنباخ بطريقة التجزئة لحساب الثبات.

الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحثان بتطبيق الدراسة الاستطلاعية الأولى من خلال الفترة (٢٠٢٤/١/٢٠م) الي الفترة (٢٠٢٤/٢/٨م) على عينة عشوائية من المسئولين بمراكز الشباب وقوامها (٣٠) مسئول خارج عينة البحث الأساسية بهدف:

- التأكد من وضوح وفهم العينة لعبارات المقياس.
- توضيح طريقة الإجابة على عبارات المقياس.

الدراسة الأساسية :

قام الباحثان بتطبيق الدراسة الأساسية بعد حساب المعاملات العلمية لمقياس البحث من خلال الفترة (٢٠٢٤/٣/٥م) الي الفترة (٢٠٢٤/٤/١٢م) على عينة اساسية وقوامها (١٥٠) مسئول.

عرض وتفسير ومناقشة النتائج:

أولاً : عرض النتائج :

وللإجابة على التساؤلات تم حساب الأهمية النسبية والوزن التقديرى لدرجة عينة البحث على عبارات استبيان **(نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب)** ورصدت نتائج ذلك فى الجدول التالية :

جدول (٨)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الأول (وعي مجلس إدارة مراكز الشباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT في مجال الاستثمار)

ن=١٥٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن :										
١	مجلس إدارة مراكز الشباب يدرك الدور الذي تلعبه الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT في تحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين.	١٢٤	٨٢.٦٧	١٣	٨.٦٧	١٣	٨.٦٧	٤١١	٩١.٣٣	١٦٤.٢٨
٢	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT للأستثمار الرياضي من أولويات مراكز الشباب .	١٣٣	٨٨.٦٧	٥	٣.٣٣	١٢	٨.٠٠	٤٢١	٩٣.٥٦	٢٠٧.١٦
٣	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT تساهم بدور كبير في إيجاد الحلول للمشكلات التي تواجه مراكز الشباب .	١٣٣	٨٨.٦٧	٥	٣.٣٣	١٢	٨.٠٠	٤٢١	٩٣.٥٦	٢٠٧.١٦

تابع جدول (٨)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الأول (وعي مجلس إدارة مراكز الشباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار) ن=١٥٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
	بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن :									
٤	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تساعد في تقليل درجة المخاطرة للبطولات التي ينفذها مراكز الشباب .	١٣٤	٨٩.٣٣	٨	٥.٣٣	٨	٥.٣٣	٤٢٦	٩٤.٦٧	٢١١.٦٨
٥	شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص تسهم في زيادة الكفاءة الإدارية للإداريين به.	١٣٤	٨٩.٣٣	٩	٦.٠٠	٧	٤.٦٧	٤٢٧	٩٤.٨٩	٢١١.٧٢
٦	الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تسهم في تحسين المهارات الإدارية للأخصائيين بمراكز الشباب .	١٢١	٨٠.٦٧	١٢	٨.٠٠	١٧	١١.٣٣	٤٠٤	٨٩.٧٨	١٥١.٤٨
٧	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تحقيق أهداف مراكز الشباب الاستثمارية.	١١٩	٧٩.٣٣	١٥	١٠.٠٠	١٦	١٠.٦٧	٤٠٣	٨٩.٥٦	١٤٢.٨٤
٨	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تساهم في تحقيق عوائد مادية تسهل حياة الرياضيين.	١١٥	٧٦.٦٧	١٦	١٠.٦٧	١٩	١٢.٦٧	٣٩٦	٨٨.٠٠	١٢٦.٨٤
٩	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تخفيف درجة الأعباء المادية المفروضة على كاهل مراكز الشباب	١٢٥	٨٣.٣٣	١٢	٨.٠٠	١٣	٨.٦٧	٤١٢	٩١.٥٦	١٦٨.٧٦
١٠	الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم على توفير الأموال اللازمة لتنفيذ البطولات الرياضية.	١٢٧	٨٤.٦٧	٨	٥.٣٣	١٥	١٠.٠٠	٤١٢	٩١.٥٦	١٧٨.٣٦
١١	مشاريع الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تسهم في توفير الأجهزة الحديثة في مراكز الشباب .	١٢٠	٨٠.٠٠	١١	٧.٣٣	١٩	١٢.٦٧	٤٠١	٨٩.١١	١٤٧.٦٤

كا٢ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ =٥.٩٩١

يتضـــح من جدول (٨) وجود فروق دالة احصـــائياً بين اســـتجابات عينة البحث على عبارات المحور **(واقع الشـــراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشـــباب في مجال الاســـتثمار الرياضـــي في ضـــوء القوانين والتشـــريعات)** للبعد الأول **(وعي مجلس إدارة مراكز الشـــباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار)**لاستبيان **(نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضـــــية)** فى جميع العبارات حيث كانت قيمة كا٢ المحســـوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مســـتوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضـــح أن النســـب المئوية لاســـتجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٨.٠٠ %، ٩٤.٨٩ %)

جدول (٩)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الثاني (القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص) ن=١٥٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
	بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن :									
١	هناك إطار قانوني ينظم الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص للاستثمار الرياضي.	١٢٢	٨١.٣٣	٨	٥.٣٣	٢٠	١٣.٣٣	٤٠٢	٨٩.٣٣	١٥٦.٩٦
٢	التشريعات الموجودة حالياً تساعد مراكز الشباب على إنشاء شراكات مع القطاع الخاص.	١٢٧	٨٤.٦٧	١٨	١٢.٠٠	٥	٣.٣٣	٤٢٢	٩٣.٧٨	١٧٩.٥٦
٣	البيئة الاقتصادية الموجودة في الدولة تساعد على إنشاء بروتوكولات الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	١١١	٧٤.٠٠	١٢	٨.٠٠	٢٧	١٨.٠٠	٣٨٤	٨٥.٣٣	١١٣.٨٨
٤	استقرار الوضع السياسي يسهم في تعزيز مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب ات الرياضية.	١٢١	٨٠.٦٧	١٠	٦.٦٧	١٩	١٢.٦٧	٤٠٢	٨٩.٣٣	١٥٢.٠٤
٥	تفعيل قوانين تشجيع الاستثمار يساعد على تعزيز الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب ات الرياضية.	١٣٠	٨٦.٦٧	٧	٤.٦٧	١٣	٨.٦٧	٤١٧	٩٢.٦٧	١٩٢.٣٦

تابع جدول (٩)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الثاني (القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص)

ن=١٥٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن :										
٦	الحكومة توفر صناديق خاصة للأستثمار لدعم مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب ات الرياضية.	١٣١	٨٧.٣٣	١٤	٩.٣٣	٥	٣.٣٣	٤٢٦	٩٤.٦٧	١٩٧.٦٤
٧	البنوك تقدم حوافز لتمويل مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشبابللأستثمار الرياضي.	١٢٥	٨٣.٣٣	١١	٧.٣٣	١٤	٩.٣٣	٤١١	٩١.٣٣	١٦٨.٨٤
٨	مشاريع الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تحقيق أهداف الاستثمار للأتحاد.	١٢٤	٨٢.٦٧	٩	٦.٠٠	١٧	١١.٣٣	٤٠٧	٩٠.٤٤	١٦٤.٩٢

كا٢ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ =٥.٩٩١

يتضـــح من جدول (٩) وجود فروق دالة احصـــائياً بين اســـتجابات عينة البحث على عبارات المحور **(واقع الشـــراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشـــباب في مجال الاســـتثمار الرياضـــي في ضـــوء القوانين والتشـــريعات)** للبعد الثاني **(القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شـراكة مراكز الشـباب مع القطاع الخاص)**لاسـتبيان **(نموذج مقترح لنظم الشـراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية)** فى جميع العبارات حيث كانت قيمة كا٢ المحسـوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مسـتوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضـح أن النسـب المئوية لاسـتجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٥.٣٣٪، ٩٤.٦٧ %)

جدول (١٠)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الاول واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات للبعد الثالث (واقع الاستثمار بمراكز الشباب بالشراكة مع القطاع الخاص)

ن=١٥

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
	بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أنه :									
١	تشجع الدولة الاستثمار بمراكز الشباب من خلال الشراكة مع القطاع الخاص.	١٣١	٨٧.٣٣	٦	٤.٠٠	١٣	٨.٦٧	٤١٨	٩٢.٨٩	١٩٧.٣٢
٢	ينتج من الاستثمار مع القطاع الخاص زيادة قاعدة الممارسة الرياضية لتوافر الإمكانات.	١٢٧	٨٤.٦٧	١١	٧.٣٣	١٢	٨.٠٠	٤١٥	٩٢.٢٢	١٧٧.٨٨
٣	تعاد هيكلة الإدارات بمراكز الشباب لزيادة فرص الاستثمار مع القطاع الخاص.	١١١	٧٤.٠٠	١٣	٨.٦٧	٢٦	١٧.٣٣	٣٨٥	٨٥.٥٦	١١٣.٣٢
٤	يتم استغلال المنشآت الرياضية الجديدة أفضل استغلال نتيجة الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	١٢٦	٨٤.٠٠	٩	٦.٠٠	١٥	١٠.٠٠	٤١١	٩١.٣٣	١٧٣.٦٤
٥	هناك دور واضح للمؤسسات الاستثمارية برعاية ودعم الرياضة بمراكز الشباب .	١٢٢	٨١.٣٣	١٤	٩.٣٣	١٤	٩.٣٣	٤٠٨	٩٠.٦٧	١٥٥.٥٢
٦	تساعد المؤسسات بإتاحة الفرص للاستثمار في مراكز الشباب .	١١٩	٧٩.٣٣	١٦	١٠.٦٧	١٥	١٠.٠٠	٤٠٤	٨٩.٧٨	١٤٢.٨٤
٧	يتم الارتقاء بمستوى الألعاب الرياضية بمراكز الشباب نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص.	١٢٩	٨٦.٠٠	٨	٥.٣٣	١٣	٨.٦٧	٤١٦	٩٢.٤٤	١٨٧.٤٨
٨	يستغل مراكز الشباب حقوق الدعاية للشركات الاستثمارية لزيادة العائد المادي لها.	١٢١	٨٠.٦٧	١١	٧.٣٣	١٨	١٢.٠٠	٤٠٣	٨٩.٥٦	١٥١.٧٢
٩	تساهم إدارة مراكز الشباب مساهمة فعالة في تشجيع رجال الأعمال على الاستثمار من خلال رعايتهم للفرق الرياضية .	١٢٠	٨٠.٠٠	١٠	٦.٦٧	٢٠	١٣.٣٣	٤٠٠	٨٨.٨٩	١٤٨.٠٠

كا٢ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ =٥.٩٩١

يتضح من جدول (١٠) وجود فروق دالة احصائياً بين استجابات عينة البحث على عبارات المحور **(واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات** للبعد الثالث **(واقع الاستثمار بمراكز الشباب بالشراكة مع القطاع الخاص)**لاستبيان **(نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية)** فى جميع العبارات حيث كانت قيمة كا٢ المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٠٥، كما اتضح أن النسب المئوية لاستجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٥.٥٦ %، ٩٢.٨٩٪)

جدول (١١)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الثاني متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب

للبعد الأول (إيجابيات الشراكة بين مراكز الشباب ة والقطاع الخاص)

ن=١٠٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
بصفتي مسؤول إداري بالهيئة الرياضية أري أن إيجابيات نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار تتمثل في :										
١	زيادة ثقافة الاستثمار في الشراكة بين المؤسسات المختلفة ومراكز الشباب .	١٣١	٨٧.٣٣	١٢	٨.٠٠	٧	٤.٦٧	٤٢٤	٩٤.٢٢	١٩٧.٠٨
٢	إدراك القطاع الخاص للفرص الاستثمارية التي من الممكن أن توفرها مثل هذه المشاريع.	١٢٣	٨٢.٠٠	١٠	٦.٦٧	١٧	١١.٣٣	٤٠٦	٩٠.٢٢	١٦٠.٣٦
٣	قلة درجة المخاطرة في الاستثمار بين القطاع الخاص ومراكز الشباب .	١٢١	٨٠.٦٧	١٢	٨.٠٠	١٧	١١.٣٣	٤٠٤	٨٩.٧٨	١٥١.٤٨
٤	زيادة الإمكانات المادية للقطاع الخاص تساعد في تقليل التكاليف المرتفعة التي تتطلبها المشاريع الخاصة بمراكز الشباب (المياه، الكهرباء، غاز ، الخ).	١٣٥	٩٠.٠٠	١	٠.٦٧	١٤	٩.٣٣	٤٢١	٩٣.٥٦	٢١٨.٤٤
٥	توافر رأس المال بمراكز الشباب نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT يزيد من الخدمات المجانية المقدمة للرياضيين.	١٣١	٨٧.٣٣	١٣	٨.٦٧	٦	٤.٠٠	٤٢٥	٩٤.٤٤	١٩٧.٣٢

تابع جدول (١١)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الثاني متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب

للبعد الأول (إيجابيات الشراكة بين مراكز الشباب ة والقطاع الخاص)

ن=١٠٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
بصفتي مسؤول بالهيئة الرياضية أري أن إيجابيات نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار تتمثل في :										
٦	توافر القدرات الإدارية لدى الإداريين بمراكز الشباب لإدارة الشراكة مع القطاع الخاص.	١١٦	٧٧.٣٣	١٠	٦.٦٧	٢٤	١٦.٠٠	٣٩٢	٨٧.١١	١٣٢.٦٤
٧	زيادة الرغبة لدى مراكز الشباب لإسناد بعض من مسؤولياتها للقطاع الخاص.	١٣٤	٨٩.٣٣	٦	٤.٠٠	١٠	٦.٦٧	٤٢٤	٩٤.٢٢	٢١١.٨٤
٨	زيادة الإمكانات الفنية اللازمة لتنظيم وإدارة البطولات علي كافة المستويات (المحلية والقارية والدولية) بشكل أفضل.	١٣٠	٨٦.٦٧	١	٠.٦٧	١٩	١٢.٦٧	٤١١	٩١.٣٣	١٩٥.٢٤
٩	الثقة بين المستثمر بين القطاع الخاص ومراكز الشباب يزيد الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	١٣١	٨٧.٣٣	١٣	٨.٦٧	٦	٤.٠٠	٤٢٥	٩٤.٤٤	١٩٧.٣٢
١٠	دعم الحكومة بتقديم تسهيلات استثمارية إضافية لمؤسسات القطاع الخاص التي تقيم شراكة مع مراكز الشباب .	١٢١	٨٠.٦٧	١٤	٩.٣٣	١٥	١٠.٠٠	٤٠٦	٩٠.٢٢	١٥١.٢٤

كا٢ عند مستوى معنوية ٠.٠٥ =٥.٩٩١

يتضـــح من جدول (١١) وجود فروق دالة احصـــائياً بين اســـتجابات عينة البحث على عبارات المحور **(متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب)** للبعد الأول **(إيجابيات الشراكة بين مراكز الشباب ة والقطاع الخاص)**لاســـتبيان **(نموذج مقترح لنظم الشـــراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية)** فى جميع العبارات حيث كانت قيمة كا٢ المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥، كما اتضح أن النســب المئوية لاســتجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٧.١١ %، ٩٤.٤٤٪)

جدول (١٢)

الاهمية النسبية والتكرارات والنسبة المئوية لاجابات عينة البحث على المحور الثاني متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب

للبعد الثاني (العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب)

ن=١٠٠

م	العبـــــــــــارة	نعم		الى حد ما		لا		الوزن التقديرى	الاهمية النسبية	كا٢
		ك	%	ك	%	ك	%			
بصفتي مسؤول إداري بالهيئة الرياضية أري أن العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب تتمثل في :										
١	وجود متخصصين ذو كفاءات عالية بمجال الاستثمار .	١٢٧	٨٤.٦٧	٧	٤.٦٧	١٦	١٠.٦٧	٤١١	٩١.٣٣	١٧٨.٦٨
٢	قدرة الإداريين بمراكز الشباب على حل المشكلات المتعلقة بالاستثمار مع القطاع الخاص.	١١٧	٧٨.٠٠	١٩	١٢.٦٧	١٤	٩.٣٣	٤٠٣	٨٩.٥٦	١٣٤.٩٢
٣	قدرة المتخصصين في الاستثمار على اتخاذ القرارات.	١٢٢	٨١.٣٣	١١	٧.٣٣	١٧	١١.٣٣	٤٠٥	٩٠.٠٠	١٥٥.٨٨
٤	استقرار النظام الإداري داخل مراكز الشباب	١٣٠	٨٦.٦٧	٦	٤.٠٠	١٤	٩.٣٣	٤١٦	٩٢.٤٤	١٩٢.٦٤
٥	توافر استقرار في الأوضاع الاقتصادية تشجع الاستثمار مع القطاع الخاص.	١٢٩	٨٦.٠٠	٣	٢.٠٠	١٨	١٢.٠٠	٤١١	٩١.٣٣	١٨٩.٤٨
٦	تنوع مصادر التمويل للمؤسسة الرياضية يساعد على الاستثمار في المجال الرياضي.	١٣٠	٨٦.٦٧	١١	٧.٣٣	٩	٦.٠٠	٤٢١	٩٣.٥٦	١٩٢.٠٤
٧	وجود نظام مالي بين المستثمر في القطاع الخاص ومراكز الشباب .	١٣٣	٨٨.٦٧	٥	٣.٣٣	١٢	٨.٠٠	٤٢١	٩٣.٥٦	٢٠٧.١٦
٨	وجود تنسيق مع وزارة المالية ومراكز الشباب للإعفاء الضريبي والجمركي للشركات في القطاع الخاص.	١٣٤	٨٩.٣٣	١٠	٦.٦٧	٦	٤.٠٠	٤٢٨	٩٥.١١	٢١١.٨٤
٩	وجود تنسيق مع البنوك المصرية لتوفير قروض بنكية تتيح للاتحاد استثمار إمكانياته.	١٢٨	٨٥.٣٣	٦	٤.٠٠	١٦	١٠.٦٧	٤١٢	٩١.٥٦	١٨٣.٥٢
١٠	تحديد دراسات بشأن النماذج الاستثمارية في المجال الرياضي بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.	١٣٠	٨٦.٦٧	١٠	٦.٦٧	١٠	٦.٦٧	٤٢٠	٩٣.٣٣	١٩٢.٠٠

١١	عمل دليل استثماري لكافة مجالات الاستثمار في المجال الرياضي في الدولة.	١٣٠	٨٦.٦٧	٤	٢.٦٧	١٦	١٠.٦٧	٤١٤	٩٢.٠٠	١٩٣.٤٤
١٢	تطوير وسائل الإقناع في أوساط المستثمرين.	١٣٢	٨٨.٠٠	١٣	٨.٦٧	٥	٣.٣٣	٤٢٧	٩٤.٨٩	٢٠٢.٣٦
١٣	وجود جهاز إداري لجمع معلومات عن السوق الرياضي لجذب القطاع الخاص للاستثمار به.	١٢٠	٨٠.٠٠	١٥	١٠.٠٠	١٥	١٠.٠٠	٤٠٥	٩٠.٠٠	١٤٧.٠٠

كا^{2} عند مستوى معنوية ٠.٠٥ =٥.٩٩١

يتضح من جدول (١٢) وجود فروق دالة احصائياً بين استجابات عينة البحث على عبارات المحور **(متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب)** للبعد الثاني **(العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب)**لاستبيان **(نموذج مقترح لنظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بالأندية الرياضية)** فى جميع العبارات حيث كانت قيمة كا٢ المحسوبة أعلى من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٠٥، كما اتضح أن النسب المئوية لاستجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور قد تراوحت بين (٨٩.٥٦ %، ٩٥.١١٪)

ثانياً : مناقشة النتائج :

مناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل الأول:

فى ضوء نتائج التحليل الإحصائى لبيانات الدراسة يحاول الباحث التأكد من تحقيق فروض البحث ومناقشة هذة النتائج مسترشداً بنتائج الدراسات السابقة والمراجع العلمية.

والاستثمار في المجال الرياضي يسعى لمواكبة التطور العالمي في إطلاق حرية استثمار الرياضي وتشجيع مشاركة القطاع الخاص للاستثمار في صناعة الرياضة وإدارة وتطوير المنشآت الرياضية بشكل اقتصادي ينعكس على كفاءة الخدمات الرياضية المقدمة والارتقاء بمستوى الكوادر البشرية. (١٣: ١١)

وتعد الشراكة بين القطاعين العام والخاص من المفاهيم الحديثة التي انتشرت بشكل كبير في نهاية الثمانينيات من القرن الماضي، حيث تبين لحكومات الدول وخاصة الدول النامية والتي تعاني من المديونية والعجز في موازنتها من جهة، ومن جهة أخرى التزايد في عدد السكان وتزايد نمو الطلب على خدماتها، ونتيجة لذلك ولعوامل اخرى أهمها عدم إستيفاء الإحتياجات التمويلية لهذه المشاريع، خاصة في الدول النامية، أدى بها الى ضرورة إقامة

شراكات مع وحدات من القطاع الخاص، وذلك بعد أن تبين أن تحقيق عمليتي التنمية الاقتصادية والاجتماعية لا تحدث الا من خلال تكاتف الجهود بين القطاعين العام والخاص، من خلال حشد كافة الامكانات المادية والبشرية للقطاعين العام والخاص) . (١٣ : ٣٨)

ويتفق الباحثان مع **ليث عبد الله القهيوي** ، **بلال محمود الوادي** على ان الشراكة بين القطاعين العام والخاص – تقوم على أساس استقطاب القطاع الخاص لتطوير وتمويل المشاريع التي تُقدِّم الخدمات العامة، مقابل حصول هذا الأخير على بدل مالي يغطي استثماراته المالية، وما تحمله من كلفة – باهتمام كبير من قِبل الدول في مختلف أنحاء العالم، خصوصاً إبان الحرب العالمية الثانية، حيث كان لا بد من حشد وجمع إمكانات المجتمع كافة، بما فيها خبرات وطاقات وموارد كلٍّ من القطاعين العام والخاص؛ لتشارك في إنشاء وتشغيل المشاريع بجميع أنواعها، بما يحقق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فالقطاع العام لم يعد قادراً وحده على مواجهة الصعوبات والتحديات التي تعترض طريق التنمية التي يطمح إلى تحقيقها، الأمر الذي دفع العديد من الدول، سواء المتقدمة أو النامية، إلى خلق التنظيمات المؤسسية والتشريعية التي تضع الأساس القانوني لتبني التنظيمات التشاركية التي تساهم في إنشاء وتوجيه وإدارة وتشغيل المشاريع وتطويرها وتنميتها، من أجل خدمة أغراضها على أساس تشاركي تعاوني. (١٢ :١٥)

ويتفق **الباحثان** هنا مع دراسة **شريهان يحيي محمد (٢٠١١م) (٩)** **ودراسة هاني عبدالجيد (٢٠١٨)( )** حيث هدفت هذه الدراسة الى نشر ثقافة الاستثمار بنظام الـــ BOOT فى المجال الرياضى وكانت من اهم نتائجها توضيح اهمية الاستثمار فى المجال الرياضى فى رفع الكفاءة الاقتصادية للمؤسسة صلاحية البنية الاساسية داخل المؤسسة

ويتفق **الباحث** ايضا مع **دراسة حاكمي بوحفص (2016) (١)** هدفت إلى بيان أهمية ومزايا ومبررات الشراكة بين القطاع العام والخاص بناء على رؤية المؤسسات المالية الدولية والدروس المستخلصة من خبرة وتجربة الشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال محاكاتها ومحاولة الاستفادة منها لبناء شراكة قوية وفعالة بين القطاعين في الجزائر ، بينت الدراسة أن هناك العديد من المخاطر المرتبطة بعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص بالرغم من الإيجابيات المنتظرة نظرياً من عقود الشراكة، إلا أنّه لم يكن لها أي أثر في الواقع بل كان لها انعكاسات اقتصادية واجتماعية سلبية ، وخلصت الدراسة أنّه بات اليوم من الضروري وخصوصاً فى واستنادا إلى العديد من التجارب الناجحة في هذا المجال مواصلة تعزيز صلات الشراكة بين القطاع العام والخاص؛ بهدف تقليص الضغط على ميزانية الدولة والمساهمة في الحد من البطالة، وجلب استثمارات أجنبية وتوجيهها لصالح التنمية الداخلية.

ويرى **الباحثان** انه لابد من وضع قوانين وتشريعات تحكم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT من شأنه رفع مجال الاستثمار الرياضى بمراكز الشباب ات المصرية وحتى لاتحدث انعكاسات اقتصادية او اجتماعية سلبية .

ويرى **الباحثان** ايضا ان الخطوة الاولى لنجاح هذه الاستثمارات هي البحث عن أفضل الوسائل لجذب المستثمرين وتعديل اللوائح والقوانين لكي تدعم الاستثمار في المجال الرياضي ، ولذلك يجب جذب رجال الأعمال لخوض هذا المجال وتقدير المستثمر الذي يستثمر في مجال الرياضة ، ويجب النهوض بعملية الاستثمار في الرياضة وذلك عن طريق إنشاء شركات مساهمة داخل الهيئات الرياضية .

مناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل التانى:

مفهوم الشراكة بين القطاع العام والخاص يشير إلى صورة أو أخرى من صور انسحاب الدولة أو القطاع العام من تقديم أو توفير الخدمة بصورة مباشرة إلى تقديمها بصورة غير مباشرة، أو ترك المجال بصورة نهائية للقطاع الخاص لتقديمها، فالشراكة بين القطاع العام والخاص تقع بين حالة التعاقد الخارجي البسيط) توريد مواد الخام (وبين قيام القطاع الخاص بتوفير السلعة أو الخدمة في السوق، إن الأصل في عملية الشراكة هو المشاركة في عملية صنع القرار والذي يختلف عن العلاقة التقليدية بين القطاع العام والخاص، باعتبار القطاع الخاص مورداً للمدخلات التي يحددها القطاع العام.

ويتفق الباحثان مع دراسة **Babatunde et al ٢٠١٤م (٢٠)** وهدفت الدراسة الي التعرف علي العوائق في تنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاع العام والخاص في الدول النامية على إجراء مسح تجريبي من أجل التعرف على أبرز التحديات والمشاكل والمعوقات في تنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتي تحد من إجراء شراكات فاعلة بين القطاعين، وتعمل على تقليل فرص نجاح تنفيذ تلك المشاريع .صنّف الباحثون هذه العوائق إلى :اجتماعية، قانونية، اقتصادية، بيئية، سياسية وتكنولوجية .وأظهرت الدراسة أن العوائق التكنولوجية والاقتصادية والاجتماعية تعتبر العوائق الأكثر تأثيرا على تنفيذ مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول النامية، وأن تحديد معوقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص والعمل على إزالتها، سيسمح لعمل شراكات بين القطاعين العام والخاص.

ويتفق ايضا مع دراسة **Chan et al ٢٠١١م (١٧)** وهدفت إلى تحديد وتقييم المخاطر الرئيسة التي تواجه مشاريع الشراكة بين القطاع العام والخاص في الصين بالإضافة إلى تحديد ومعالجة المخاطر المحتملة لمشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص ،

ولغرض جمع البيانات قام بتصميم إستبانه لفحص الأهمية النسبية للمخاطر المحتملة لمشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص، حيث تم توزيع (580) إستبانه ، واستخدم الباحثون اختبار البيانات التي تم الحصول عليها لفحص إذا ما كان هناك فروق ذات دلالة إحصائية أم لا ما بين القطاع العام والخاص وثانيا بين الأكاديميين وأصحاب المهن الصناعية في الصين، حيث أظهرت نتائج الدراسة أن أكثر ثلاثة عوامل رئيسية تشكل خطورة في مشروعات الشراكة بين القطاع العام والخاص في الصين تتمثل في التدخل والفساد الحكومي، وضعف عملية صنع القرار العام، بصفتها تقف عائقًا أمام نجاح مشروعات الشراكة بين القطاع العام والخاص في الصين بحيث بين الباحثون أن السبب الرئيسي لهذه المخاطر يعزى إلى عدم كفاءة وضعف النظام التشريعي والرقابي ، بينما يرى القطاع الخاص أن المخاطر الرئيسية تتمثل في مرحلة البناء والتشغيل ، بالإضافة إلى المخاطر الاقتصادية.

ويرى **الباحث** ان المعوقات تقف عقبة في طريق الاستثمار الرياضي تتمثل في المعوقات الإدارية المرتبطة بوضع الخطط والأهداف الاستثمارية والقيام بالعملية الرقابية على المشروعات الاستثمارية وكذلك المعوقات المرتبطة بالإجراءات اللازمة للحصول على التصاريح والموافقات الخاصة بالاستثمار في المجال الرياضي وأيضاً عدم القدرة على كيفية إعداد دراسات الجدوى الخاصة بالاستثمار في المجال الرياضي

مناقشة النتائج الخاصة بالتساؤل الثالث:

يذكر "**حسام حسن شحاته**" (٢٠٠٨) أن الاستثمار فى المجال الرياضى منظومة للقرارات الإستراتيجية بتشغيل أصول المؤسسات الرياضية (المالية، والبشرية) بهدف المحافظة عليها وتنميتها وفقاً للأيدلوجيات السائدة وفى ظل درجة مخاطرة محسوبة لتحقيق عوائد مستقبلية مناسبة تساعد تلك المؤسسات على تحقيق الأهداف الرياضية والإقتصادية والإجتماعية بتوازن ديناميكى. (٢ : ٦)

ويتفق **الباحث** هنا مع دراسة **خالد السيد احمد حامد (٢٠٠٨م) (٥)** وهدفت الدراسة التعرف على مصادر التمويل المتاحة للأنشطة بمراكز الشباب (دور المنشآت الرياضية، دور الاستثمار في المجال الرياضية)، ، وكانت أهم النتائج هي أن المنشآت الرياضية ليس لديها أهداف واضحة في تمويل والاستثمار داخل الأندية، لا يوجد أفراد مختصين في المجال التمويل والتسويق الرياضي والقوانين واللوائح الموجودة لا تكتفي.

ويتفق **الباحث** مع دراسة **سعد احمد شلبي (٢٠٠٦م) (٨)** وهدفت الدراسة إلى التعرف على أوجه التسويق والاستثمار بمراكز الشباب المصرية متمثلة في النادي الأهلي

ومقارنة بالأندية الأوروبية، وكانت أهم النتائج هي اختلاف كبير بين نسب مساهمة المجالات التسويقية السابقة عن مثيلتها، وتدخل الدولة في جانبي التسويق يؤثر بشكل سلبي على الإيرادات التسويقية للأندية المصرية، التطورات التكنولوجية ووسائل الرفاهية في الأستاذات تؤثر بشكل إيجابي في الإيرادات تسويق تذاكر دخول المباريات.

ودراسة **Lisa Dukes Office** (٢٠٠٦ م)(١٨) وهدفت للدراسة إلى إعداد الطلاب بتغطية شاملة للعديد من مصادر للدخل التقليدية والمبتكرة المتاحة للمنظمات الرياضية، ومن أهم النتائج هي مصادر دخل البرامج الرياضية والفروق بين مصادر الدخل العامة ومنهم اتجاهات المتخصص وكيفية الاستثمارات للملاعب والمدرب وكافة المنشآت الرياضية.

لذا فيري **الباحث** أن تطبيق نظم الشراكة هي أحد الأساليب التي يمكن أن تعتمد عليها مراكز الشبابفي تمويل نفسه ذاتيا . حيث أن الباعث علي اللجوء إليها هو نقص التمويل لدي الدولة فلا مانع أن تلجي مراكز الشبابإلي نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT سداً لمشكلة السيولة المالية لديها.

مناقشة النتائج الخاصة التساؤل الرابع :

ويتفق الباحث هنا مع دراسة **حسام حسن شحاتة (٢٠٠٨ م) (٢)** وهدفت الدراسة إلى استهدفت البحث وضع نظام مقترح لاستثمار في بعض مراكز الشباب المصرية، وكانت أهم النتائج هي عدم توافر المناخ الاستثماري (السياسة الاقتصادية) بالمجال الرياضي، تنافي وجود كادرين الإدارية (التمويلية والتسويقية والاستثمارية) المتخصصة.

ويتفق الباحث مع دراسة **خطاب (2008) (١١)** هدفت إلى بيان مدى إمكانية الاستعانة بتطبيقات نظام المشاركة بين القطاع العام والخاص؛ لتوفير الخدمات العامة في الحالة المصرية، خاصة على مستوى المحليات، سيما في ظل توجه الدولة نحو تطبيق اللامركزية وبصفة خاصة اللامركزية في شقها المالي ، وأظهرت الدراسة أن الإطار الحالي لا يسمح للإدارات المحلية بتحمل تبعات الدخول في نماذج مشاركة طويلة الأجل لتقديم الخدمات العامة، وذلك لان معظم تلك الخدمات يقدم من خلال إدارات تابعة للمركز وأن استثماراتها هي جزء من استثمارات الوزارات المركزية ولهذا اقتصر تطبيق نماذج المشاركة على بعض عقود الخدمات البسيطة والخدمات المساعدة والفنية ، وأنّه في حالة تطبيق التوجه اللّامركزي، فإن ذلك سوف يمكن السلطات المحلية التي سيتم إنشاؤها من الاستفادة من إمكانيات القطاع الخاص،

وبصفة خاصة المحليات لتقديم الخدمات، وأوصت الدراسة إلى ضرورة خلق بيئة مؤسسية تسمح للمحليات للاستفادة من الآلية المطبقة لدى كثير من وحدات السلطات المحلية في العديد من بلدان العالم النامي والمتقدم.

ويتفق للباحثان مع دراسة **معتز مصطفى عبد الجواد (٢٠٠٨ م) (١٥)** وهدفت الدراسة إلى القيام بدراسات الجدوى كمدخل معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية، وكانت أهم النتائج هي عدم توافر مصادر تمويل كافية لدى مسئولي الجامعة لتنفيذ المشروع الاستثماري.

ويرى **الباحثان** ان وضع نموذج للشراكة مع القطاع الخاص من الأهمية في المجال الرياضي لتقويم المعوقات المرتبطة بالاستثمار ، فهناك ضرورة للسعي فى إيجاد الحلول للتغلب على المعوقات التى تحول دون تطبيق الفكر الاستثماري والتي يمكن أن تمثل حاجز كبير نحو دخول المستثمرين إلى الساحة الرياضية والخوف الشديد من الفشل وخسارة الأموال المستثمرة ، وبالتالي فوضع آلية علمية من شأنها تهيئة المناخ الاستثماري في الرياضة المصرية والعمل بشكل كبير على الارتقاء بمستوي تلك الهيئات الرياضية والشبابية وخاصة مراكز الشباب، بل يتعدي ذلك إلى الارتقاء بمستوي الرياضة المصرية.

الإستخلاصات والتوصيات

أولاً: الإستخلاصات :

من خلال ما تحقق من فروض البحث ووفقا لما توصلت اليه نتائج التحليل الاحصائى وفى ضوء عرض ومناقشة النتائج وفى حدود عينه البحث والادوات المستخدمه امكن الباحثان التوصل إلى أن:-

١- محور واقع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب في مجال الاستثمار الرياضي في ضوء القوانين والتشريعات:-

أ- بعد وعي مجلس إدارة مراكز الشباب بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT في مجال الاستثمار:-

- إن مجلس إدارة مراكز الشباب يدرك الدور الذي تلعبه الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT في تحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين.

- إن الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـFBOOT للأستثمار الرياضي من أولويات مراكز الشباب .

– إن الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تساهم بدور كبير في إيجاد الحلول للمشكلات التي تواجه مراكز الشباب .

– إن الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT تساعد في تقليل درجة المخاطرة للبطولات التي ينفذها مراكز الشباب .

– إن شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص تسهم في زيادة الكفاءة الإدارية للإداريين به.

ب– بعد القوانين والأنظمة واللوائح التي تنظم شراكة مراكز الشباب مع القطاع الخاص:–

– إن البنوك تقدم حوافز لتمويل مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب للأستثمار الرياضي.

– إن مشاريع الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص تسهم في تحقيق أهداف الاستثمار للأتحاد.

– إن تفعيل قوانين تشجيع الاستثمار يساعد على تعزيز الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب ات الرياضية.

– إن الحكومة توفر صناديق خاصة للأستثمار لدعم مشاريع الشراكة بين القطاع الخاص ومراكز الشباب ات الرياضية.

ت– بعد واقع الاستثمار بمراكز الشباب بالشراكة مع القطاع الخاص:–

– تشجع الدولة الاستثمار بمراكز الشباب من خلال الشراكة مع القطاع الخاص.

– ينتج من الاستثمار مع القطاع الخاص زيادة قاعدة الممارسة الرياضية لتوافر الإمكانات.

– تعاد هيكلة الإدارات بمراكز الشباب لزيادة فرص الاستثمار مع القطاع الخاص.

– يتم استغلال المنشآت الرياضية الجديدة أفضل استغلال نتيجة الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.

– يتم الارتقاء بمستوى الألعاب الرياضية بمراكز الشباب نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص.

٢– محور متطلبات تطبيق نظم الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT في مجال الاستثمار الرياضي بمراكز الشباب :–

أ– بعد إيجابيات الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص:–

– توافر رأس المال بمراكز الشباب نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص بنظام الـــFBOOT يزيد من الخدمات المجانية المقدمة للرياضيين.

– توافر القدرات الإدارية لدى الإداريين بمراكز الشباب لإدارة الشراكة مع القطاع الخاص.

– زيادة الرغبة لدى مراكز الشباب لإسناد بعض من مسؤولياتها للقطاع الخاص.

– زيادة الإمكانات الفنية اللازمة لتنظيم وإدارة البطولات علي كافة المستويات (المحلية والقارية والدولية) بشكل أفضل.

– الثقة بين المستثمر بين القطاع الخاص ومراكز الشباب يزيد الشراكة بين مراكز الشباب والقطاع الخاص.

ب– بعد العوامل المشجعة لتطوير فرص الاستثمار بمراكز الشباب :–

– قدرة المتخصصين في الاستثمار على اتخاذ القرارات.

– استقرار النظام الإداري داخل مراكز الشباب .

– توافر استقرار في الأوضاع الاقتصادية تشجع الاستثمار مع القطاع الخاص.

– تنوع مصادر التمويل للمؤسسة الرياضية يساعد على الاستثمار في المجال الرياضي.

– وجود نظام مالي بين المستثمر في القطاع الخاص ومراكز الشباب .

– وجود تنسيق مع وزارة المالية ومراكز الشباب للإعفاء الضريبي والجمركي للشركات في القطاع الخاص.

ثانياً: التوصيات :

إستنادا إلى النتائج الذى توصل إليها الباحثان من خلال إجراء هذا البحث يوصى الباحثان بالأتى:–

١– الاقتناع بأن الاستثمار بالمؤسسات الرياضية يعد مصدراً من مصادر الدخل لكل من المؤسسة الرياضية والدولة والمستثمر.

٢– قيام الجهة التشريعية (مجلس الشعب، مجلس الشورى) بإقتراح قانون يوضع فيه المجال الرياضي ضمن مجالات الاستثمار.

٣– ضرورة وضع الرياضة ضمن خطط التنمية الاستثمارية بالدولة.

٤– تفعيل دور قسم الإدارة المركزية للاستثمارات في المجلس القومي للرياضة، واقتراح إنشاء قسم للاستثمار داخل مديريات الشباب والرياضة.

٥– إعداد المجلس القومي للرياضة، والمجلس القومي للشباب خطة لاستثمار المنشآت والصالات الرياضية التابعة لكل مجلس.

٦– وضع القوانين واللوائح التي تتيح للمؤسسات الرياضية باستثمار إمكانياتها وملاعبها ومنشآتها.

٧– زيادة الوعي لدى المستثمرين ورجال الأعمال بأهمية الاستثمار في المجال الرياضي مثل الاستثمار في المجالات الأخرى.

٨- زيادة الوعي بأهمية الاستثمار الرياضي واعتباره مدخل للتمويل الذاتي.

٩- زيادة الاهتمام من رجال الأعمال والمستثمرين بعائد الاستثمار في المجال الرياضي.

١٠- مواجهة الأزمات المالية التي تقابل المؤسسات الرياضية.

١١- إعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لإمكانية الاستثمار في المؤسسات الرياضية.

المراجع

اولاً : المراجع العربية :-

١- **حاكمي بوحفص** :الدروس المستخلصة من تجربة الشراكة بين القطاع العام والخاص بالإشارة إلى حالة الجزائر .مجلة رماح للبحوث والدراسات، مركز البحث وتطوير الموارد -433.البشرية، رماح، الأردن . 2016 .عدد 19 .

٢- **حسام حسن شحاتـــة حسن**: نظام مقترح للاستثمار الرياضي في بعض مراكز الشباب المصرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٨م.

٣- **حسن أحمد الشافعي، علية عبد المنعم حجازي**: استراتيجية للتسويق الرياضي والاستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة، دار الوفاء، الإسكندرية ، ٢٠٠٩م.

٤- **حمدي عبد العظيم** : خصخصة مناخ الاستثمار وتحرير الصناعات الصغيرة فى مصر ، دار الكتب ، القاهرة ، ٢٠٠٥م .

٥- **خالد السيد احمد حامد الديب**: تقويم مصادر تمويل مراكز الشباب بمحافظة الشرقية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها، ٢٠١٠ م.

٦- **رضا محمد عبد السلام** : محددات الاستثمار الاجنبى المباشر في عصر العولمة (دراسة مقارنة لتجارب كل من شرق وجنوب شرق أسيا مع التطبيق على مصر) ، المكتبة العصرية ، المنصورة ، ٢٠٠٧م .

٧- **زياد رمضان**: مبادئ الاستثمار (المالي والحقيقي)، ط٤، دار وائل للنشر، عمان، الاردن، ٢٠٠٧م.

٨- **سعـــد احمد شلبي**: مجالات التسويق والاستثمار بالأندية المصرية والأوروبية، دراسة تحليلية مقارنة، المؤتمر العلمي الدولي التاسع لعلوم التربية البدنية والرياضية، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٦م.

٩- **شريهان يحيى محمد مرسي**: تفعيل آليات جذب رجال الأعمال للاستثمار في مجال الرياضي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا،٢٠١١ م.

١٠- **عادل محمود الرشيد** :إدارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص(المفاهيم-النماذج-التطبيقات)القاهرة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية،،الطبعة الثانية، ٢٠٠٧ .

١١- **عبدالله شحاتة خطاب :**المشاركة بين القطاعين العام والخاص وتقديم الخدمات العامة على مستوى المحليات :الإمكانيات والتحديات .كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة،2008 .

١٢- **ليث عبد الله القهيوي ، بلال محمود الوادي:** الشراكة بين مشاريع القطاعين العام والخاص الإطار النظري والتطبيق العملي، دار ومكتبة حامد للنشر والتوزيع ، عمان الاردن ، ٢٠١٢م.

١٣- **محمد صلاح** : دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في رفع عوائد الاستثمار في البنى التحتية للاقتصاد وفق نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية .جامعة حسيبة بن بو علي ، بالشلف، الجزائر،2015 .

١٤- **محمـــد مطـــر:** إدارة الاستثمارات "الإطار النظري و التطبيقات العلمية"، ط٣، دار وائل للنشر، عمان، الأردن، ٢٠٠٤م.

١٥- **معـــتز مصطفى عبدالجواد:** مدخل إداري معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية ،٢٠٠٨م.

١٦- **نادي أحمد عبد المجيد :** إستخدام نظام ال B.O.O.T في مشروعات الإستثمار الرياضي , المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة ،كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة حلوان ، ٢٠١٨.

١٧- **يحيى بدر مبارك فالح الميع:** استراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للاستثمار في مراكز الشباب الكويتية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة بنها ، ٢٠١٠م.

١٨- **أماني أحمد الطراونة :** عقد البوت ، مجلة كلية الشريعة والقانون، كلية الحقوق، جامعة طيبه ، المملكة العربية السعودية.٢٠٢٤م.

ثانياً : المراجع الأجنبية :-

19- **Albert P.C.Chan, John F. Y.Yeung, Calvin C.P.Yu, Shou Qing Wang, and Yongjian Ke.:** "Emperical Study Of Risk assessment and Allocation of Public–Private Partnership projects in China" Journal of Management In Engineering. 2011

20- **Lise dukes office** : Sports business and finance, lowe state university, financing sport, toward. (2006).

21- **Solomon Olusola Babatunde, Srinath Perera, Chika Udeaja and Lei Zhou:** Identification of barriers to Public Private Partnerships implementation in developing countries. Faculty of Engineering and Environment, Northumbria University, Newcastle upon Tyne, NE18ST, UK. / 2014.