

معوقات استثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد

أ. د / نبية عبد الحميد العلقامي¹ د / محمد ابراهيم مغاوري²
د/ إبراهيم احمد عبد الوهاب³ السباعي الباحثون / علاء عيد⁴ يونس

أولاً: مقدمة ومشكلة البحث:

أصبحت الإدارة الحديثة جانبا أساسيا من جوانب النظام الانتاجي في اي مجتمع وفي جميع مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والدينية والصحية والرياضية وذلك لأنها تهدف الى تنظيم العمل وتحقيق روح الفريق وهي ضرورة حتمية لادارة العمل بشكلة الجماعى والتعاون والتنسيق بين مختلف وظائف العمل بشكل عام وهي العمود الفقرى لنجاح الهيئات الرياضية بشكل خاص (3 : 18).

وقد استحدثت عدة مجالات من اجل النهوض بالمجال الرياضى والتنمية الرياضية واصبحت الرياضة تعامل كسلعة لها قيمتها وكذلك ظهر التسوق فى المجال الرياضى فى البلاد المختلفة وخاصة فى البلاد النامية التى تحتاج الى المجال المستحدث وهو التسويق الرياضى من اجل نهضتها الرياضية لان الرياضة اصبحت من اكبر الاعمال التجارية فهى مجالاً لتسويق الادارات والمنتجات والبطولات الرياضية كما انها فى البلاد المتقدمة لها دور هاماً وبارزاً فى مجال الاستثمار والربح المادى (4 : 2).

ويعتبر الاقتصاد المصرى فى الوقت الراهن فى مرحلة تحول للاعتماد على النيات السوق الحر وهذا ماياتى بصورة مباشرة لتطبيق سياسة الاستثمار فى الاقتصاد المصرى لاقناع الدولة بدورها الاساسى فى تنظيم الخدمات الاساسية والاستراتيجية (1 : 3).

وأصبحت الرياضية من أهم القطاعات الاستثمارية حيث تنظر الدول الرأسمالية لها كصناعة إستراتيجية تدر أموالاً طائلة تحتاج لإدارة محترفة وتهدف للربح كما ينظر لها رجال الأعمال والهيئات والمستثمرين المحليين والأجانب كمجال للدعاية التجارية من خلال رعاية الأبطال والأحداث والبطولات الرياضية (7 : 15).

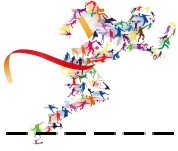
ولقد أصبحت الرياضة احد فروع الاقتصاد الحديث حيث إن ممارسة النشاط الرياضي ذات أهمية ثنائية بالنسبة للفرد وللدولة فبالنسبة للفرد تسهم الرياضة فى دعم الاقتصاد فهناك إسهاماً غير مباشر ومنها تنمية القدرات البدنية والمهارات وهو ما يؤثر ايجابيا على رفع مستوى الإنتاج وهناك إسهامات مباشرة مثل تخصيص الفرد أو الأسرة لميزانية خاصة بالنشاط مثل اقتناء الملابس وشراء الأجهزة الرياضية وحضور المباريات وكذلك السياحة الرياضية وأيضا الاستثمار وعوائد الدعاية والإعلام وتنظيم التظاهرات الرياضية الكبرى كالبطولات العالمية ويسهم الاستثمار الرياضي فى توفير تمويل ذاتي للهيئات الرياضية مما يؤثر على تطوير تقديم الخدمة الرياضية والقدرة على الاستمرار للمنشآت الرياضية ويمكن أن يسهم الاستثمار الرياضي فى تنميه اقتصاديات المنشآت الرياضية دون الاعتماد على الدعم الحكومى واستثمار ارتفاع نسبة الشباب

* 1 أستاذ الإدارة الرياضية بكلية التربية الرياضية بنين - جامعة حلوان

** 2 مدرس الإدارة الرياضة والترويح -كلية التربية الرياضية -جامعة الوادي الجديد

*** 3 مدرس الإدارة الرياضة والترويح -كلية التربية الرياضية -جامعة الوادي الجديد

**** 4 مدير إدارة الاستثمار والمنشآت الرياضية بمديرية الشباب والرياضة بمحافظة الوادي الجديد .



بالمحافظة من الجنسين حيث يشكل الشباب نسبة 6.6% تقريبا من سكان محافظة الوادي الجديد كما تعد الأنشطة الرياضية عامل قوى لحماية الشباب من الانحرافات. ويرى الباحثون من خلال عملة كمدير لإدارة الاستثمار والمنشآت الرياضية أن استثمار المنشآت الرياضية بالوادي الجديد ضعيف جدا ولا يحقق عائداً مالياً كبيراً وخاصة أنه يوجد أماكن شاغرة لا يتم استغلالها الاستغلال الأمثل لتنمية الموارد المالية للمنشآت الرياضية بالوادي الجديد ولذا يحاول الباحثون وضع تصور مقترح لاستثمار المنشآت الرياضية وفق وضع تخطيط واليات واضحة للاعتماد على التمويل الذاتي وتطوير واستمرار جودة الخدمة المقدمة في المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد.

ثانياً : أهمية البحث والحاجة إليه :

يسهم البحث في وضع آليات واضحة لتنمية التمويل الذاتي للمنشآت الرياضية والتحديات التي تواجه الاستثمار بالمنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد حيث تتجه الدولة حالياً على اقتصاديات السوق والتي تعتمد على الاقتصاد الحر والعرض والطلب لتقليل الاعتماد على التمويل الحكومي.

ثالثاً : هدف البحث :

يهدف البحث إلى معرفة المعوقات الإدارية التي تواجه استثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد .

رابعاً : تساؤلات البحث :

1- ما هي المعوقات الإدارية لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد ؟

خامساً : المصطلحات الواردة في البحث

الاستثمار

هي إحدى الوسائل الأساسية لتنفيذ برنامج التنمية وهو عمل هدفه رأس مال الفرد أو الهيئة أو زيادة موارد عن طريق تشغيل ماله واستغلاله بهدف زيادته ووظيفته تشغيل الأصول (2 : 18)

الاستثمار الرياضي

هو الاستفادة من كافة الإمكانيات المادية والبشرية في زيادة العائد الاقتصادي للهيئة أو المنشأة الرياضية من خلال الأنشطة الرياضية المختلفة (1 : 9).

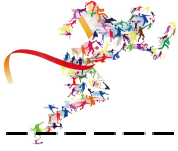
المنشآت الرياضية

هي كل مكان مجهز بأحدث الوسائل الرياضية وتحتوي على مبنى أو أكثر ويضم تجهيزات ومعدات رياضية متكاملة من أجل تحقيق طموحات وأهداف الشباب وتنمية مواهبهم وقدراتهم بطريقة ايجابية بناءة (6 : 2).

الدراسات المرتبطة السابقة :

1- دراسة " سمير محمد عبد السلام (2008) (5) بعنوان جدوى الاستثمار الرياضي في

مجال السباحة واستهدفت الدراسة التعرف على الفروق بين استجابات افراد عينة البحث المختارة باندية القطاع الخاص والاهلى والحكومى فى محاور جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة وقد استخدم الباحثون المنهج الوصفى واشتملت عينة البحث على 24 من اعضاء مجالس الاندية الحكومية والاهلية و284 من الاجهزة الادارية والفنية ومدربى النشاط و18 فرد من المستثمرين ورجال الاعمال و1.8 من اعضاء الاندية الرياضية وكانت من اهم نتائج الدراسة ان ادارة النادى تعجز عن مواجهة المصروفات



المتزايدة لرياضة السباحة وان اشكال ومجالات الاستثمار محدودة بالنادى وصعوبة تسجيل الشركات الخاصة بالاستثمار الرياضى بالبورصة
2- دراسة **معتر مصطفى عبد الجواد (2008) (8)** بعنوان مدخل ادارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية واستخدم الباحثون المنهج الوصفي واشتملت العينة على الادارة العليا بجامعة الاسكندرية والمستفيدين من داخل الجامعة والمستثمرين من خارج الجامعة وكانت اهم نتائج الدراسة عدم توافر مصادر تمويل كافي لدى مسئولى الجامعة لتنفيذ المشروع الاستثمارى داخل الاستاد وان التمويل الحكومى مصدر غير كافي لتمويل استاد الجامعة فى المؤسسة الرياضية

3- دراسة **"بيل جيرارد (9) (2003) (Bill Gerrerd)"** بعنوان "استخدام نموذج مصدر الكفاءة لفاعلية الهيئات فى الرياضات الجماعية للمحترفين" حيث يعتمد الأداء التنظيمي العالي الجودة فقط على مصدر التمويل للمنظمة بل يعتمد على الكفاءة التي بها يتم استخدام التبرع الوارد للمنظمة ، واستهدفت هذه الدراسة تطوير نموذج مصدر الفائدة لفاعلية بالنسبة للرياضات الجماعية للمحترفين والتي بها تقوم الفرق الرياضية بترشيد المصادر المالية حيث يستخدم نموذج مصدر الكفاءة مع الاستفادة بكل من المصادر الرياضية العادية والمصادر التشجيعية المدعمة لتحقيق الأهداف الرياضية والملائمة للهيئات الرياضية وقد تم تقديم دليل تجريبي بخصوص الأداء الرياضي والمالي لفرق كرة القدم فى انجلترا اتحاد كرة القدم على مدى الفترة من 1998م إلى 2002م وعليه فقد تم التأكيد على أن الأداء الرياضي والمالي من يتأثر بشكل كبير بالأشخاص المالكين لتلك الفرق .

منهج البحث :

استخدم الباحثون المنهج الوصفي "الدراسات المسحية" وذلك لمناسبته لطبيعة البحث.

مجتمع وعينة البحث:

يشمل مجتمع البحث كلا من :

- 1- مديرو إدارات الاستثمار والمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة .
- 2- مديرو المنشآت الرياضية (الملعب الرئيسي - الصالة المغطاة - حمام السباحة - فندق الرياضيين- الملاعب المفتوحة - وحدة الطب الرياضي) بمحافظة الوادي الجديد .
- 3- مديرو إدارات الرياضة .
- 4- الأخصائيون الرياضيين بالشباب والرياضة.
- 5- الإداريون بالمنشآت الرياضية .
- 6- **المستخدمون للمنشآت الرياضية من الجنسين .**

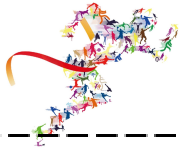
قام الباحثون باختيار عينة البحث بالطريقة الطبقيّة العشوائية من مجتمع البحث, واشتملت عينة البحث على (385) فرد (295) ذكور (90) اناث

ادوات جمع البيانات :

استخدم الباحثون استمارة الاستبيان للحصول على البيانات والمعلومات اللازمة لتحقيق أهداف البحث و الإجابة على تساؤلاته

- استبيان المعوقات الادارية لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد

- إعداد عبارات الإستبيان:



من خلال الدراسات السابقة التي اطلع عليها الباحثون تم صياغة مجموعة من العبارات التي يحاول عن طريقها كشف الغموض حول التساؤلات موضوع الدراسة، وكذلك تحديد الشكل العام للإستبيان ، وقد راعى الباحثون عند صياغة عبارات الإستبيان أن تكون العبارات سهلة وبسيطة ومفهومة وقد بلغ عدد عبارات الإستبيان في صورته المبدئية (8) عبارة. قام الباحثون بعرض تلك العبارات على مجموعة من السادة الخبراء في مجال الإدارة الرياضية قوامها (10) خبراء وذلك للتعرف على مدى صلاحية العبارات، وجداول (1) يوضحوا ذلك.

جدول (1)

التكرار والنسبة المئوية لأراء السادة الخبراء في العبارات المقترحة للمحور الأول المعوقات المرتبطة بالإدارة لإستبيان معوقات استثمار المنشآت الرياضية (ن=10)

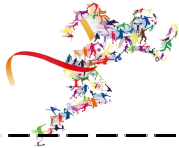
م	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
1	تسمح إدارة المنشآت الرياضية بممارسة الأنشطة الرياضية الحرة بملاعبها مقابل عائد مادي لتنمية الموارد المالية بالمنشآت.	8	80%
2	تحديد جدول زمني لممارسة الأنشطة الرياضية الحرة المتاحة على مدار الموسم الصيفي لجذب الممارسين للأنشطة الرياضية مقابل عائد مادي.	8	80%
3	اهتمام إدارة المنشآت الرياضية بإيجار ملاعب ومرافق المنشآت وعدم استغلال الأماكن الشاغرة في مشروعات استثمارية لزيادة الموارد المالية للمنشأة.	10	100%
4	يوجد إعلانات واضحة تبين الأنشطة الرياضية والأكاديميات المتاحة داخل المنشآت الرياضية لجذب الممارسين لزيادة العائد المالي للمنشأة.	10	100%
5	يقوم المسؤولين عن الأنشطة الرياضية داخل المنشآت الرياضية بمتابعة ممارسة الأنشطة الرياضية وعلاج المشكلات التي تواجه المتمردين أثناء الممارسة لجذب الممارسين للأنشطة الرياضية لزيادة العائد المالي للمنشأة.	9	90%
6	إستخدام الملاعب والصالات من قبل أشخاص أو فرق معينة فقط داخل المنشآت الرياضية مما يؤثر على جذب مختلف الفرق لزيادة العائد المالي.	9	90%
7	ادارة المنشآت لا تنظم أنشطة رياضية من خلال (أكاديميات - مدارس) تعليمية تعمل على زيادة العائد المالي للمنشأة.	10	100%
8	مساهمة المنشآت الرياضية في توفير الأدوات التدريبية المختلفة التي تساعد على ممارسة الأنشطة الرياضية مقابل عائد مادي.	10	100%

يتضح من جدول (1) أن النسبة المئوية لأراء السادة الخبراء في العبارات المقترحة للمحور الأول المعوقات المرتبطة بالإدارة لإستبيان معوقات استثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد تراوحت ما بين (80%، 100%)، وأرتضى الباحثون مع هيئة الإشراف قبول نسبة 70% فأكثر من آراء السادة الخبراء وبذلك تم قبول جميع العبارات.

جدول (2)

معاملات الارتباط بين عبارات المحور الأول ومجموع المحور لاستمارة استبيان معوقات استثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد (ن=12)

م	العبارات	قيمة ر المحسوبة
1	تسمح إدارة المنشآت الرياضية بممارسة الأنشطة الرياضية الحرة بملاعبها مقابل عائد مادي لتنمية الموارد المالية بالمنشآت	0,91



تحقيقاً لأهداف البحث وفي حدود ما توصل إليه الباحثون من بيانات من خلال التحليل الإحصائي يحاول الباحثون عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها، وسوف يتم سردها وفقاً لتساؤلات البحث كما يلي:

نتائج التساؤل: ما هي المعوقات الإدارية لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد؟

جدول (3)

الوزن النسبي والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي واتجاه عبارات

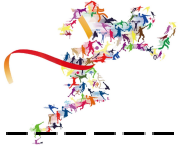
لاستبيان المعوقات الادارية لاستثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد (ن = 385)

م	الفقرة	نوع العبارة	موافق	محايد	غير موافق	الوزن النسبي	النسبة المئوية	المتوسط الحسابي	اتجاه العبارة
1	تسمح إدارة المنشآت الرياضية بممارسة الأنشطة الرياضية الحرة بملاعبها مقابل عائد مادي لتنمية الموارد المالية بالمنشآت	إيجابية	65	280	40	12.5	62.60	3.13	إلى حد ما
2	تحديد جدول زمني لممارسة الأنشطة الرياضية الحرة المتاحة على مدار الموسم الصيفي لجذب الممارسين للأنشطة الرياضية مقابل عائد مادي	إيجابية	65	275	45	119.5	62.08	3.10	إلى حد ما
3	إهتمام ادارة المنشآت الرياضية بايجار ملاعب ومرافق المنشآت وعدم استغلال الاماكن الشاغرة فى مشروعات استثمارية لزيادة الموارد المالية للمنشأة	إيجابية	278	66	41	162.9	84.62	4.23	موافق
4	يوجد إعلانات واضحة تبين الأنشطة الرياضية والأكاديميات المتاحة داخل المنشآت الرياضية لجذب الممارسين لزيادة العائد المالى للمنشأة	إيجابية	55	40	290	685	35.58	1.78	غير موافق
5	يقوم المسؤولين عن الأنشطة الرياضية داخل المنشآت الرياضية بمتابعة ممارسة الأنشطة الرياضية وعلاج المشكلات التي تواجه المترددين أثناء الممارسة لجذب الممارسين للأنشطة الرياضية لزيادة العائد المالى للمنشأة	إيجابية	50	50	285	685	35.58	1.78	غير موافق
6	استخدام الملاعب والصالات من قبل أشخاص أو فرق معينة فقط داخل المنشآت الرياضية مما يؤثر على جذب مختلف الفرق لزيادة العائد المالى	إيجابية	280	50	55	16.5	83.38	4.17	موافق
7	ادارة المنشآت لا تنظم أنشطة رياضية من خلال (أكاديميات - مدارس) تعليمية تعمل على زيادة العائد المالى للمنشأة.	إيجابية	276	55	54	159.9	6.83	4.15	موافق
8	مساهمة المنشآت الرياضية في توفير الأدوات التدريبية المختلفة التي تساعد على ممارسة الأنشطة الرياضية مقابل عائد مالى.	إيجابية	10	76	299	577	29.97	1.50	غير موافق

يتضح من جدول (3) أن النسبة المئوية لقرارات المحور الأول لاستبيان معوقات استثمار المنشآت الرياضية بمحافظة الوادي الجديد تراوح ما بين (29.97، 84.62)، والمتوسط الحسابي لاستجابات العينة تراوح ما بين (1.5، 4.23)، واتجاه العبارات تراوح من (غير موافق: موافق).

ويعزو الباحثون تلك النتيجة إلى عدم وجود إعلانات واضحة تبين الأنشطة الرياضية والأكاديميات المتاحة داخل المنشآت الرياضية لجذب الممارسين لزيادة العائد المالى للمنشأة وعدم قيام المسؤولين عن الأنشطة الرياضية داخل المنشآت الرياضية بمتابعة ممارسة الأنشطة الرياضية وعلاج المشكلات التي تواجه المترددين أثناء الممارسة لجذب الممارسين للأنشطة الرياضية لزيادة العائد المالى للمنشأة وعدم مساهمة المنشآت الرياضية في توفير الأدوات التدريبية المختلفة التي تساعد على ممارسة الأنشطة الرياضية مقابل عائد مالى أدى ذلك إلى ضعف الموارد المالية للمنشآت .

كما يعزو تلك النتيجة إلى عدم إهتمام ادارة المنشآت الرياضية بايجار ملاعب ومرافق المنشآت وعدم استغلال الاماكن الشاغرة فى مشروعات استثمارية لزيادة الموارد المالية للمنشأة وعدم قيام ادارة المنشآت بتنظيم أنشطة رياضية من خلال (أكاديميات - مدارس) تعليمية تعمل على زيادة العائد المالى للمنشأة مما أدى ذلك إلى ضعف الموارد المالية للمنشآت .



تبين أن العبارة رقم (3) " إهتمام ادارة المنشآت الرياضية بايجار ملاعب ومرافق المنشآت وعدم استغلال الاماكن الشاغرة في مشروعات استثمارية لزيادة الموارد المالية للمنشأة ". كان اتجاهها الموافقة وجاءت في المرتبة الأولى بين عبارات المحور.

يعزو الباحثون تلك النتيجة إلى ان عدم اهتمام ادارة المنشآت الرياضية بايجار الملاعب وعد استغلال الاماكن الشاغرة في مشروعات استثماري ادى ذلك الى ضعف الموارد المالية للمنشآت

تبين أن العبارة رقم (8) " مساهمة المنشآت الرياضية في توفير الأدوات التدريبية المختلفة التي تساعد على ممارسة الأنشطة الرياضية مقابل عائد مالى " كان اتجاهها إلى عدم الموافقة حيث جاءت في المرتبة الأخيرة بين عبارات المحور
يعزو الباحثون تلك النتيجة إلى عدم مساهمة ادارة المنشآت الرياضية في توفير الادوات الرياضية اللازمة للتدريب والممارسة مقابل عائد مالى مما ادى الى ضعف الموارد المالية للمنشآت.

الاستخلاصات والتوصيات

الاستخلاصات

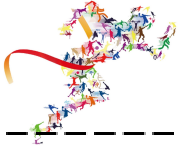
في ضوء نتائج البحث توصل الباحثون إلى الاستخلاصات التالية :
الاستخلاصات المرتبطة بالمعوقات الإدارية بالاستثمار بالمنشآت الرياضية :

- اهتمام ادارة المنشآت الرياضية بايجار ملاعب ومرافق المنشآت وعدم استغلال الأماكن الشاغرة في مشروعات استثمارية لزيادة الموارد المالية للمنشأة .
- عدم وجود إعلانات واضحة تبين الأنشطة الرياضية والأكاديميات المتاحة داخل المنشآت الرياضية لجذب الممارسين لزيادة العائد المالى للمنشأة .
- عدم قيام المسؤولين عن الأنشطة الرياضية داخل المنشآت الرياضية بمتابعة ممارسة الأنشطة الرياضية وعلاج المشكلات التي تواجه المترددين أثناء الممارسة لجذب الممارسين للأنشطة الرياضية لزيادة العائد المالى للمنشأة .
- عدم تنظيم ادارة المنشآت لأنشطة رياضية من خلال (أكاديميات - مدارس) تعليمية تعمل على زيادة العائد المالى للمنشأة .
- عدم مساهمة المنشآت الرياضية في توفير الأدوات التدريبية المختلفة التي تساعد على ممارسة الأنشطة الرياضية مقابل عائد مالى ..

التوصيات

في ضوء نتائج البحث يوصي الباحثون بما يلي :

- 1- يجب ان تعمل الدولة على ازالة كل المعوقات التي تواجه المستثمرين فى الجوانب القانونية والتشريعية والجوانب الادارية والفنية وتسهيل الاجراءات والتصاريح اللازمة لتشجيع المستثمرين على الاستثمار فى المنشآت الرياضية
- 2- تسويق المنشآت الرياضية بالمحافظة عن طريق الدعاية والاعلام فى الصحف وشبكات التواصل الاجتماعي
- 3- يجب عقد دورات تدريبية مستمرة لاعداد المتخصصين والعاملين بالمنشآت الرياضية على الطرق الحديثة فى الاستثمار والتسويق والتمويل
- 4- تنظيم البطولات والدورات الرياضية القومية على ارض المحافظة مما يساهم فى تنمية الموارد المالية للمنشآت الرياضية
- 5- العمل على تكوين علاقات ايجابية فى مجال الرعاية الرياضية



قائمة المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية

- 1- اشرف محمود حسين ، معوقات الاستثمار فى المجال الرياضي فى ج.م.ع رسالة ماجستير ،كلية التربية الرياضية ،جامعة حلوان ، القاهرة 2000م .
 - 2- المجلس الاعلى للشباب والرياضة ،دراسة وثائقية عن تطور رعاية الشباب والرياضة فى جمهورية مصر العربية الجزء الثانى 1997م
 - 3- جمال محمد على ، الحديث فى الادارة الرياضية ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، 2009
 - 4- خالد ابراهيم عبد العاطى ، اساليب مقترحة لتسويق البطولات الرياضية بجمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة 2000م
 - 5- سمير محمد عبد السلام ، جدوى الاستثمار الرياضى فى مجال السباحة ، رسالة ماجستير ن كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الزقازيق 2008
 - 6- ضياء الدين محمد العزب ، محاضرات فى المنشآت الرياضية ، الدورة الاولى لإعداد الاخصائين الرياضية بالملاعب المفتوحة ، المركز الاولمبى بالمعادي 2001م
 - 7- عبد الغفار حنفى ، رسمية قراقص ، أساسيات الاستثمار والتمويل ، مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية 2000 م
 - 8- معتز مصطفى عبد الجواد ، مدخل ادارى معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية رسالة دكتوراة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الاسكندرية 2008 م
- ثانياً : المراجع باللغة الأجنبية
- 9Bill Gerrerd :Aresource – Utilization model of organizational efficiency in proessional sports teams,Jsm,17(3) July,2003 .